

Entrepreneurship in Socialist China

Adam K. Frost

PhD Candidate, Harvard University











高德象材料

共 113 页

(文化革命时期)

互相串通，
坐地分赃，
右派分子，
投机倒把——

窩藏協從投機，
倒銷布票
分子——



东阳县革命委员会打击投机倒把办公室

东打字(77)323号



毛主席语录

千万不要忘记阶级斗争

☆ ☆ ☆ ☆

关于对 [] 给予罚款处理的决定

[]，男，现年56岁，家庭出身贫农，本人成份农民，系八一公社联群大队人。

该人由于丧失阶级立场，作风腐化，行驰打人，勾结坏分子 [] 贩卖耕牛等，曾受留党察看和补税处分。但陈仍不悔改，1973年以来继续以私养为名，进行耕牛贩卖活动，经查实1973年至1976年贩卖耕牛6头，从中牟取非法收入1127元。

为了落实英明领袖华主席抓纲治国的战略决策，坚决打击资本主义活动，保卫农业学大寨，巩固无产阶级专政，根据中共中央(70)5号文件和国务院(77)30号文件精神，经研究决定罚款 [] 500元，上交国库。

1977年11月12日

抄送：嵛山区革组，嵛山工商所，财税所，八一公社，八一公社联群大队。









Micro Analysis

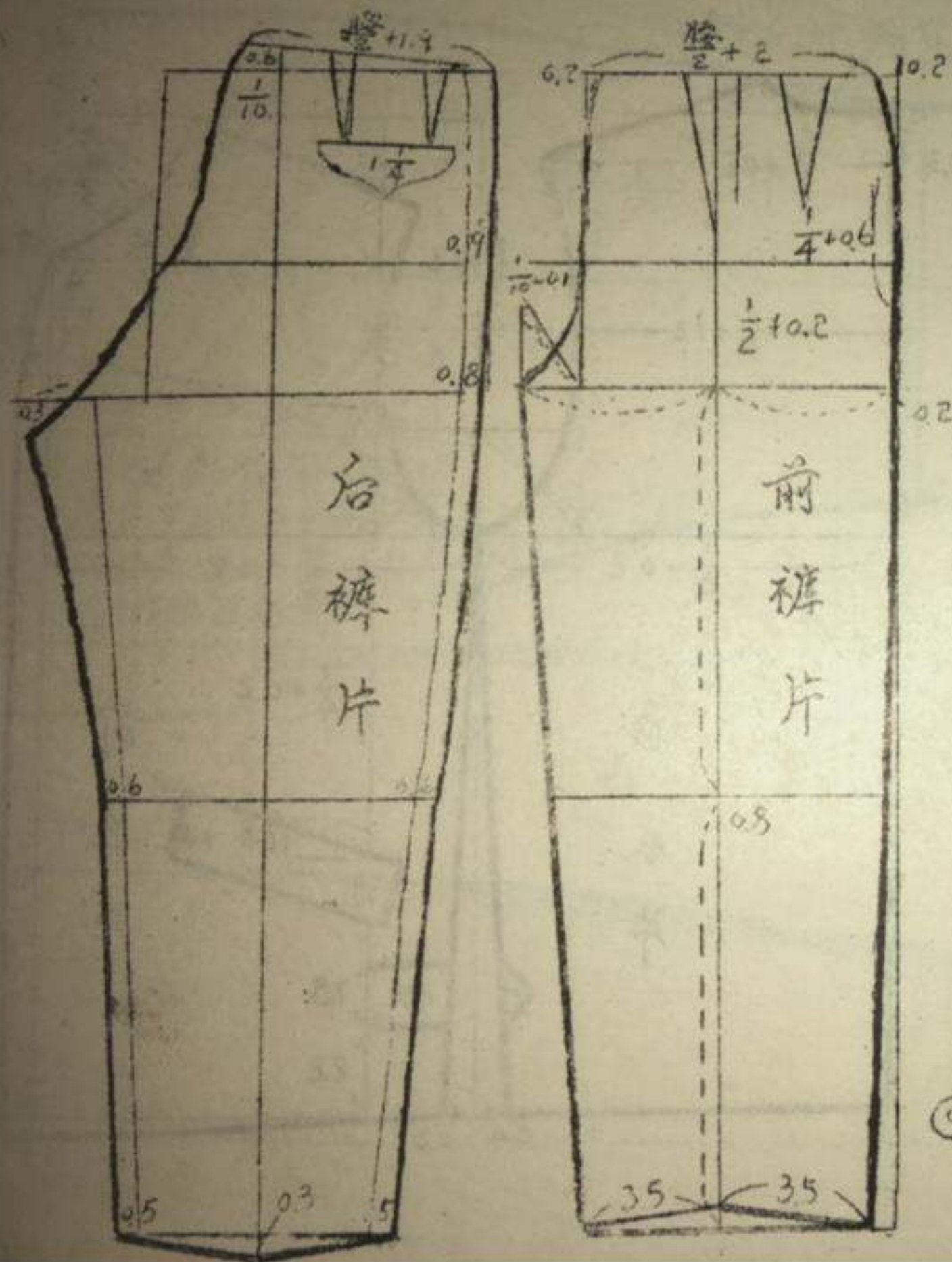
The Case of a Maoist Fashion Designer

南京美術工藝社

專繪男女新式服裝各樣

南京美術工藝社





后半腰围前 1.3

男西裤

制图尺寸

人体总长	44寸
裤长	31.5寸
下裆	22寸
腰围	28寸
臀围	31.5寸
脚口	14寸

女裤

制图尺寸

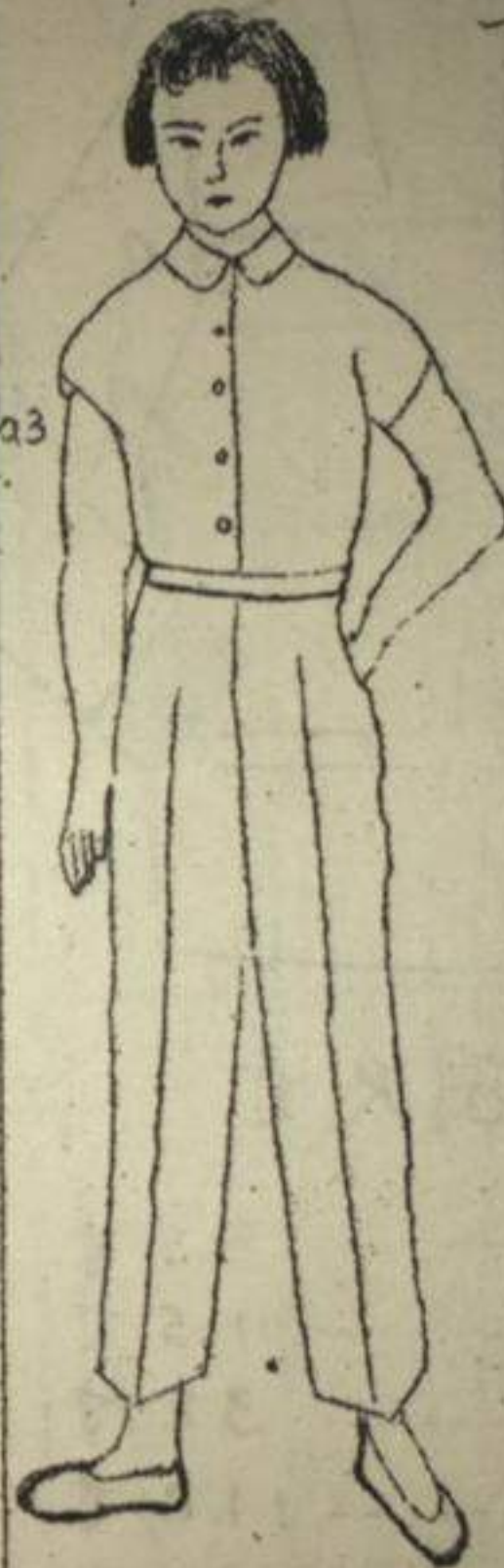
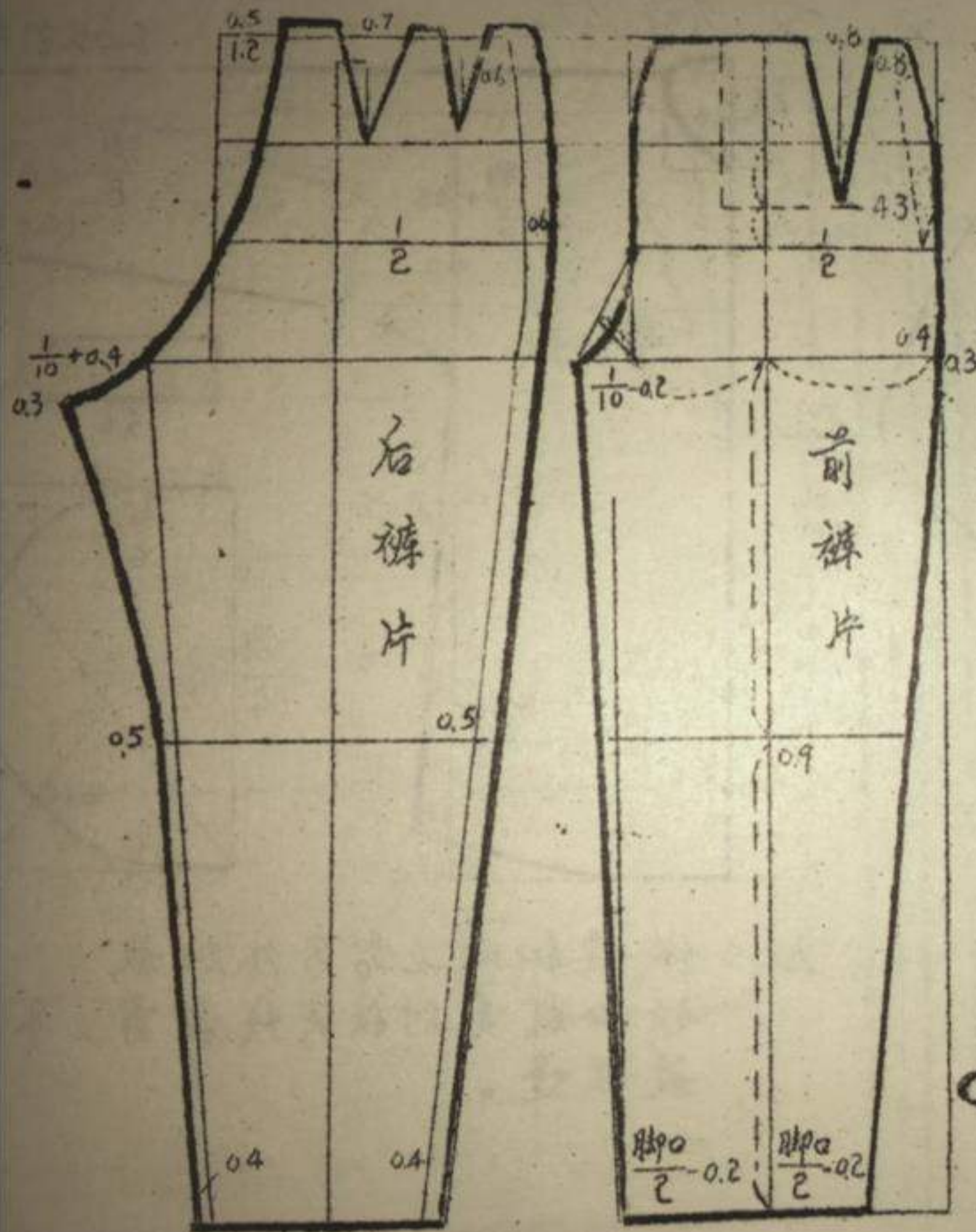
人体总长 40寸
 裤长 29寸
 下裆 19.8寸
 腰围 21寸
 臀围 30寸
 脚口 5.8寸

前裤片

$$1.4 \frac{\text{腰}}{2} - 0.15 \pm$$

后裤片

$$1.4 \frac{\text{腰}}{2} + 0.15 \phi$$



1965 最新型
裙子
最新样



最新型 1965
连衣裙
Lian Shan Qun



1965
衬衫



1965 最新型
女式
长袖衬衫



1965 秋季式男
轻便装
样本



最新型 1965
女大衣
NU DA YI



1965
秋季式
轻便装



1965
大众化女式
长袖衬衫
样本



1965
服装
FUZHANG

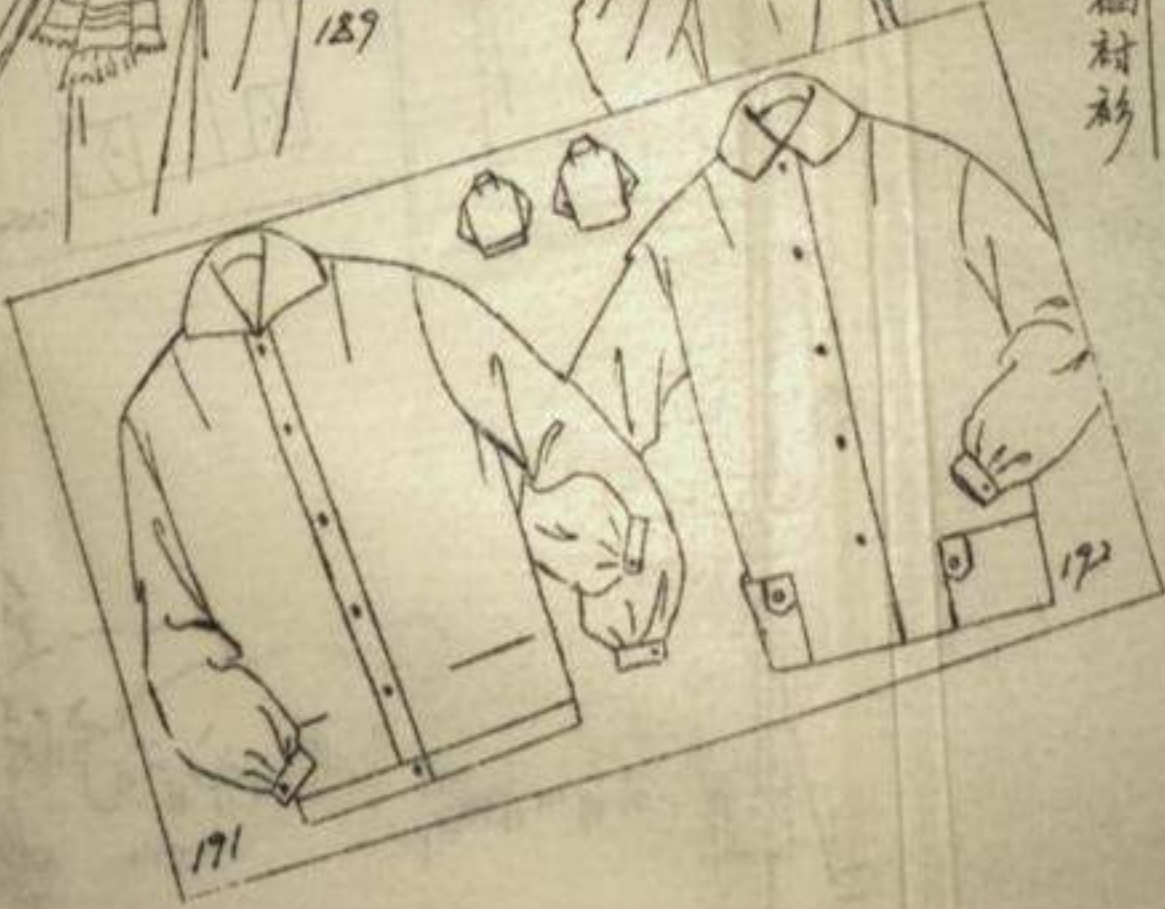
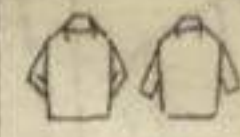
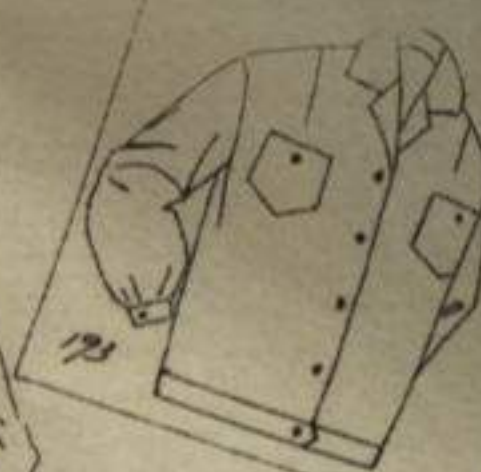


1965 最新型
男大衣
样本



“Now there are no good clothing designs. Why is this? In Xuanwu District the Red Flag Blueprint Cooperative struggled to attract business, so they turned to a local textile company to supply them with patterns. However, they soon found that the patterns they created did not suit the demands of the masses. The designs weren’t good looking, and the variety of articles was too limited. As a result, sales were sluggish and they soon suspended production. In this business, there is no shortage of arrogant people who think they can do everything themselves and end up failing half-way through.”

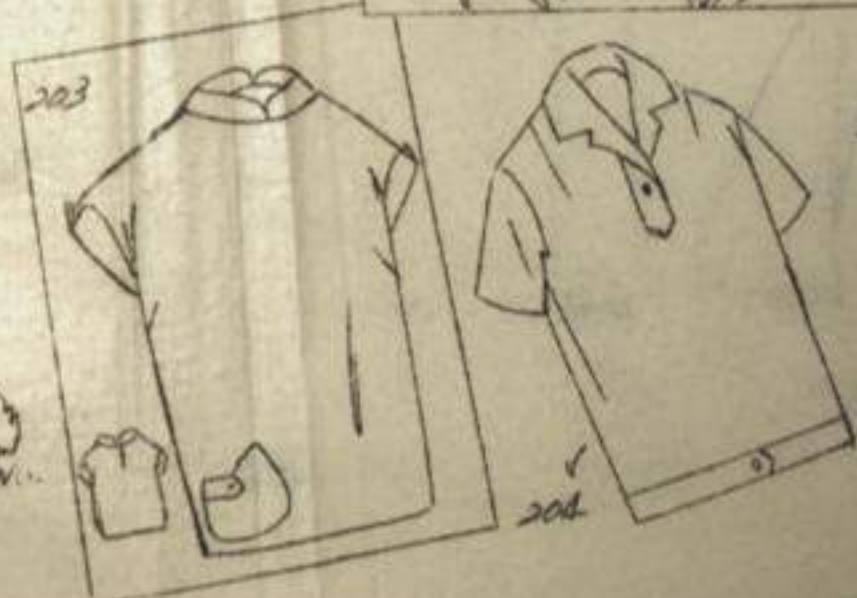
“When designing clothing, one cannot create as one pleases, nor can one work while isolated from sources of information. One must unify the social habits and customs of one’s country with knowledge about the human form and modern style. If one does not proceed in this way, then one will produce bizarre clothing that is unsuitable for the masses. Therefore, in addition to consulting other country’s designs and the intrinsic characteristics of Chinese ethnic style, I also dive into the realities of life, by visiting every clothing shop, listening with an open heart to the suggestions of customers, learning what styles the masses desire, and exchanging experience with others in my trade. It is from these aspects that I accumulate knowledge, and, over the passing of months and years, innovate new techniques and improve the quality of my work.”



大众化活页图片 (3)
女长袖衬衫



中长袖 195



大众化活页图片

(4)

女衬衫

Meso Analysis

Markets for Ration Coupons

Formal Circulation of Coupons



大量贩卖布票
投机分子

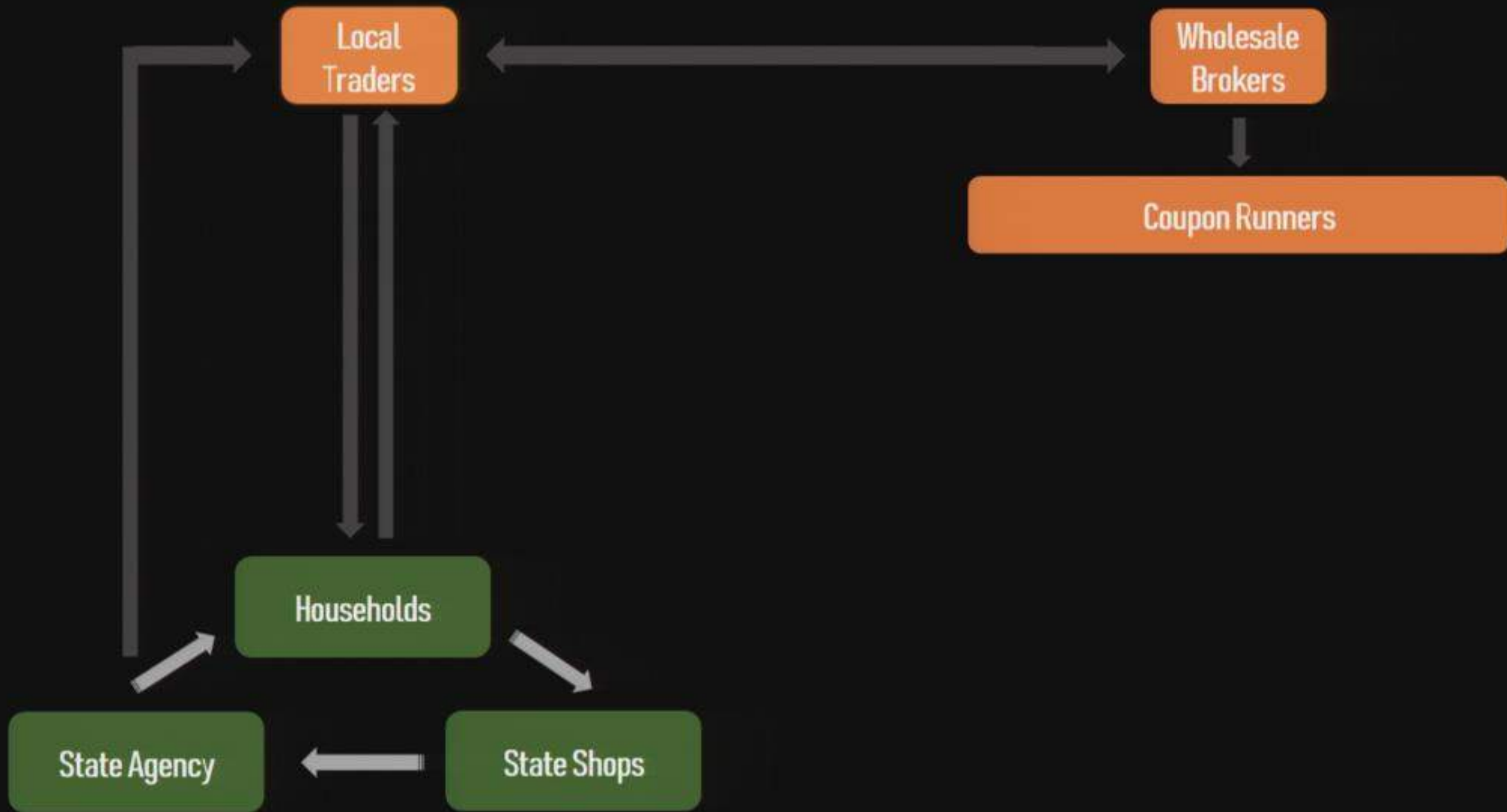


Type I Circulation



Type I Circulation

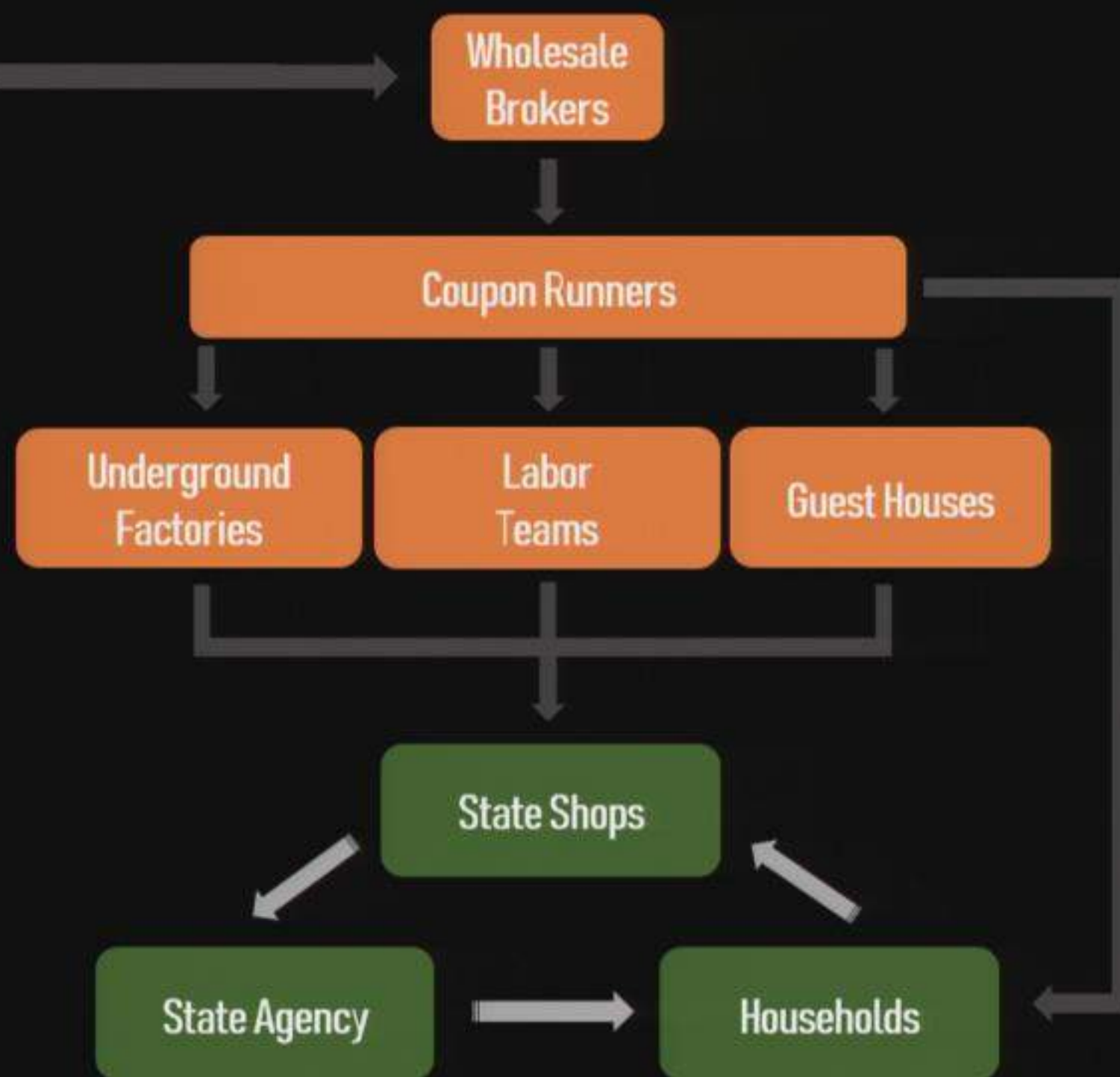
Type II Circulation



Type I Circulation



Type II Circulation



- “I began trading ‘priceless securities’ in April 1963. At first my business was small-scale. But eventually I connected with a coupon broker from Hankou, by the name of Qin... I didn't have any capital at that time, so Qin ‘kicked me the ball’, giving me 600 jin worth of grain coupons. I took the coupons and sold them off to Second Brother, Two-Tongue, Water Dog, and some other friends. By buying coupons at 0.58 yuan per jin and reselling at 0.60, I earned my first profit of 12 yuan.”

--Confession of a Ration Coupon Runner

Macro Analysis

Illicit Networks of Chun'an City

Yangtze River Delta

Metropolitan Region



ID	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	
1	II	案号	年	月	日	类型	省	市	县/区	人数	内外	案件问题	物资	总价	获利	意见	ResolutionDate	备注	
2	1	1	1967	5	30	贩卖票证	浙江省	杭州市	淳安县			流动贩卖粮票	粮票815斤			没收全部粮票	1967.05.30	另歧区小组转来	淳安市管会
3	2	2	1967	7	11	贩卖票证	浙江省	杭州市	淳安县			以粮票调换化肥	尿素628斤			确保生产队自用,全部尿素归还出退	1967.07.11	另歧区小组转来	淳安市管会
4	3	3	1967	8	2	贩卖票证	浙江省	杭州市	淳安县			以粮票调换化肥	尿素143斤、碳酸氢铵345斤			折价收购	1967.08.06	另歧区小组转来	淳安市管会
5	4	4	1967	8	2	贩卖票证	浙江省	杭州市	淳安县			以粮票调换化肥	尿素84.5斤、碳酸氢铵715斤			折价收购	1967.08.06	另歧区小组转来	淳安市管会
6	5	5	1967	8	11	贩卖木制品	浙江省	杭州市	淳安县			购买樟木制箱	樟木箱2只	22.6		没收樟木箱2只,22.6元	1967.08.25	另歧区小组转来	淳安市管会
7	6	6	1967	8	14	贩卖生产资料	浙江省	杭州市	淳安县			贩卖化肥	硫酸铵150斤			没收一半,作价收购一半	1967.08.14	姜家公社小组转来	淳安市管会
8	7	7	1967	9	16	贩卖耕畜	浙江省	杭州市	淳安县			贩卖耕牛一头	耕牛一头		65.37	没收暴利部分65.37元	1967.10.22	左口公社小组报来	淳安市管会
9	8	8	1967	9	23	炸鱼	浙江省	杭州市	淳安县			炸鱼	鱼干40斤			没收处理	1967.10.14	桐子坞公社小组报来	淳安市管会
10	9	9	1967	10	15	贩卖生产资料	浙江省	杭州市	淳安县			贩卖肥田粉	碳酸氢铵174斤、硫酸	58.36		没收处理58.36元	1967.10.22	富文公社市管会报来	淳安市管会
11	10	10	1967	10	15	抢购农产品	浙江省	杭州市	淳安县			贩卖山核桃	现金150元、布票21尺	150		将现金、布票移交给建德县打办调查处理	1967.04.01	临歧区市管会报来	淳安市管会
12	11	11	1967	10	15	造窃	浙江省	杭州市	淳安县			偷鱼藤粉毒鱼				同意区小组处理意见,教育、退赃、写出检讨书	1967.10.15	临歧区市管会报来	淳安市管会
13	12	12	1967	10	20	无证商业	浙江省	杭州市	淳安县			贩卖鱼干	鱼干184斤			作价收购	1967.10.02	青溪公社小组报来	淳安市管会
14	13	13	1967	10	21	贩卖票证	浙江省	杭州市	淳安县			高价收购山核桃和布票	布票39.4尺、人民币14.61元			同意区小组意见,没收	1967.10.21	临歧区小组报来	淳安市管会
15	14	14	1967	10	22	贩卖票证	浙江省	杭州市	淳安县			收购山核桃贩卖并收	布票47.9尺	30.22		没收布票及山核桃收购款30.22元	1967.10.31	唐村小组报来	淳安市管会
16	15	15	1967	10	22	抢购农产品	浙江省	杭州市	淳安县			抢购山核桃	山核桃47斤、自行车二辆			自行车发还,山核桃作价收购	1967.10.31	唐村小组报来	淳安市管会
17	16	16	1967	10	22	抢购农产品	浙江省	杭州市	淳安县			抢购山核桃	山核桃174斤、自行车一辆			自行车发还,山核桃作价收购	1967.10.31	唐村小组报来	淳安市管会
18	17	17	1967	10	22	抢购农产品	浙江省	杭州市	淳安县			抢购山核桃	自行车一辆			自行车发还,山核桃作价收购	1967.10.31	唐村小组报来	淳安市管会
19	18	18	1967	10	22	抢购农产品	浙江省	杭州市	淳安县			抢购山核桃未成	人民币80元	80		教育,发还人民币	1967.10.31	唐村小组报来	淳安市管会
20	19	19	1967	10	22	抢购农产品	浙江省	杭州市	淳安县			抢购山核桃	山核桃	3.35	19	没收作价收购款3.35元	1967.10.31	唐村小组报来	淳安市管会
21	20	20	1967	10	22	抢购农产品	浙江省	杭州市	淳安县			抢购山核桃	山核桃224斤、自行车一辆			自行车发还,山核桃作价收购	1967.10.31	唐村小组报来	淳安市管会
22	21	21	1967	10	22	抢购农产品	浙江省	杭州市	淳安县			抢购山核桃	山核桃			教育,山核桃作价收购	1967.10.31	唐村小组报来	淳安市管会
23	22	22	1967	10	25	抢购农产品	浙江省	杭州市	淳安县			拟作抢购山核桃活动	人民币21元、粮票30斤	21		移寿昌区调处,粮票和现金一并移去	1967.11.06	临歧小组报来	淳安市管会
24	23	23	1967	10	25	抢购票证	浙江省	杭州市	淳安县			收购布票	布票50尺			没收	1967.10.31	临歧小组报来	淳安市管会
25	24	24	1967	10	25	抢购农产品	浙江省	杭州市	淳安县			抢购棕毛	棕毛43.2斤(折价16.4)	16.42		扣留棕片予以没收处理	1967	临歧小组报来	淳安市管会
26	25	25	1967	10	26	抢购农产品	浙江省	杭州市	淳安县			抢购棕毛	棕毛17.5(折6.65元)布票76.8尺、粮票8.5斤			没收处理	1967.12.09	严家小组报来	淳安市管会
27	26	26	1967	10	26	贩卖票证	浙江省	杭州市	淳安县			贩卖粮、布票	粮票31斤、布票27尺			没收处理	1967.12.09	严家小组报来	淳安市管会
28	27	27	1967	10	31	地下生产	浙江省	杭州市	淳安县			私制樟木箱出售	2.4寸樟木箱5只、樟木箱板10只、小杉木1根、樟木块12块			没收	1967.10.31	梓桐区送来	淳安市管会
29	28	28	1967	11	1	贩卖小百货	浙江省	杭州市	淳安县			贩卖旧衣,换取布票	人民币3.8元、布票17尺、旧衣裤27件			人民币归还,布票没收,旧衣裤作价收购	1967.11.01	梓桐区送来	淳安市管会
30	29	29	1967	11	2	无证商业	浙江省	杭州市	淳安县			贩卖庆丰饼	庆丰饼60斤			作价收购	1967.11.06	汾口区送来	淳安市管会
31	30	30	1967	11	2	无证商业	浙江省	杭州市	淳安县			贩卖庆丰饼	庆丰饼67斤			作价收购	1967.11.06	汾口区送来	淳安市管会
32	31	31	1967	11	7	地下服务	浙江省	杭州市	淳安县			开证明外出进行动手	现金20.20元、手提包一只、各种X-X			并县160号条处理	1967	临歧转来	淳安市管会
33	32	32	1967	11	12	贩卖票证	浙江省	杭州市	淳安县			贩卖票证	原市管会扣留粮票601	60		粮票601没收,现金归还本人	1967.11.02	临歧转来	淳安市管会

